

初心蒙尘 贪欲祸身

四川省泸州市政府原党组成员、副市长郭庆严重违纪违法案剖析

来源：中国纪检监察报

郭庆，男，1963年10月出生，1983年7月参加工作，1994年6月加入中国共产党。曾任四川省泸州市龙马潭区委常委、副区长；泸州市规划建设局副局长、局长；泸州市住房和城乡建设局党组书记、局长；泸县县委书记；泸州市委秘书长，市“两江新城”建设管理委员会党工委书记、管委会主任；泸州市政府党组成员、副市长。

2021年11月，四川省纪委监委对郭庆涉嫌严重违纪违法问题立案审查调查。2022年7月，郭庆被开除党籍和公职。2022年12月，四川省资阳市中级人民法院以受贿罪判处郭庆有期徒刑九年，并处罚金人民币100万元；对郭庆违法所得及其孳息予以追缴，上缴国库。

2021年10月23日，是郭庆58岁的生日。这一天，他独自走在泸州长江大桥上，感觉事态严重，一度产生了跳江“一了百了”的想法，但家人催他回家吃饭的电话将他拉回现实。当晚，父母、妻子和妹妹为他庆祝生日，一家人其乐融融。在一顿温馨的家庭晚餐后，郭庆打消了轻生的念头。10天后，满怀对组织的愧疚、对家人的亏欠，郭庆鼓起勇气到四川省纪委监委主动投案、交代问题。

从一名优秀学生到人民教师再到国家干部，郭庆曾有着令人艳羡的上进人生，但在贪欲的驱使下，沉溺于物质享受的郭庆没能坚守住自己的初心，大肆利用手中权力谋取私利，最终亲手给自己的人生书写了一个遗憾的结局。

底线不守甘被“围猎”，在艳羡物质享乐中开始沉沦

生于书香门第的郭庆，幼年家境虽不算宽裕，但也不必为衣食而发愁。父母教书育人的经历和接济贫困学生的善举，让郭庆树立了要当一名人民教师，用知识改变家乡贫困落后面貌的志向。

1979年夏天，郭庆以全县前十名的优异成绩，考入大学。在送别时，父亲指着滔滔赤水河对郭庆说，外面的世界就像这波涛汹涌的河水，很复杂、很危险，但希望你经受住考验，不忘根、不忘本。

大学毕业后，在组织的安排下，郭庆如愿到重庆一所高校任教，成为一名大学教师，并效仿父母用自己工资和粮票资助贫困大学生。1989年，乘着城镇化建设的东风，怀着建设家乡的初心，郭庆回到泸州工作。

一开始，郭庆积极上进，上班总比别人早、下班总比别人晚。工作几年后，表现优异的郭庆，在1994年6月21日加入中国共产党。“这一天，是我生命中最难忘的日子，在鲜红的党旗下，我举起右手，紧握拳头，饱含深情地向党旗庄严宣誓，正式成为一名光荣的共产党员。”在忏悔书中，郭庆动情地回忆道。入党后的郭庆，更加积极努力，一步步从基层党员干部成长为一名领导干部。

初心不会自然保质保鲜，稍不注意就可能蒙尘褪色，久不滋养就会干涸枯萎。随着工作时间的增加和职务的升迁，郭庆干事创业的积极性逐渐消减。当上市规划建设局副局长时，郭庆自认为副职只是协管和配角，平时签签字、把把关、开开会就可以了。当上局长后，又忙于应酬，用于学习和工作的时间就更少。

郭庆不注重理论学习和思想改造，内在的精神动力开始松懈，这又为外在的诱惑腐蚀提

供了可乘之机。

据郭庆交代，随着自己职位越来越高，身边有钱有势的“朋友”就多了起来。有一次去海南旅游，有商人老板邀请郭庆去其号称上亿元的海边别墅吃饭，吃的是海外空运的高档食材，喝的是进口高档名酒，走时还用豪车相送。想着自己全家住的那套房子还不如该老板家的一盏灯贵，自己一个月工资还抵不上别人吃的一顿饭，郭庆发出了“自己啥时候才能过上这种生活”的感慨。

对物质享受产生向往后，郭庆的内心再也不能平静。同时，手握公权力，前来“围猎”他的人逐渐增多。主客观因素叠加，让郭庆在物欲里进一步沉沦。

据办案人员介绍，郭庆有两大爱好——下围棋和打网球。为了能接近郭庆，一些商人老板苦练棋艺，郭庆棋艺不高，却总能赢，甚至一些高手都败在他手下。每逢周末，郭庆去打网球的时候，都有老板带着礼品去其常去的网球场“守株待兔”，要么把礼品放在郭庆休息的座位旁边，要么直接塞到他的网球装备包里。后来，觉得太过招摇的郭庆，干脆直接不锁车门，让“老顾客们”定点投放，一场球下来，后备箱就堆了不少“战利品”。

在这种投其所好的“围猎”下，渐渐地，郭庆开始“飘”了，心中的廉洁底线步步退让。随便在酒桌上帮个“腔”、审批中打个招呼、处罚时装个“瞎子”，商人老板们就会奉上几千元至几万元不等的红包，郭庆也从一开始的半拒半迎，逐渐变得心安理得起来。甚至发展到后来，要是隔些时日没收到“礼物”，郭庆还会主动给部分老板打电话“问候”，变相提醒他们。

工作霸道滥权逐利，在贪欲的裹挟下越陷越深

心中没有敬畏，行为就没有边界。“飘”起来的郭庆不再仅仅满足于在人前人后被商人老板百般恭维，在工作中，也逐渐变得傲慢起来，特别是在担任泸县县委书记，开始主政一方后，变得更加明显。

自以为工作干得好、掌控能力强的郭庆，慢慢听不进反对意见，容不下不同声音，大搞“一言堂”，由“班长”变成了“家长”。在一次项目评审会上，一名副县长对郭庆审定的项目提出了质疑，郭庆当场拍桌而起，指鼻臭骂，事后还觉得不解气，叫来副县长当面呵斥。

这种“家长式”作风还表现在明显不符合规定的项目推进上。某温泉度假区位于省级风景名胜区内，按规定需要向省住建厅报批选址和设计方案。为加快建设进度，郭庆直接安排县住建局将项目设计方案送交由自己担任主任的县城乡规划委员会审阅，并随后直接开会予以通过。由于未批先建，违规开发建设，该项目在当地造成不良影响，郭庆对此负有重要领导责任。

“现在想来，我的刚愎自用、狂妄自大，让自己‘飘’掉了初心，‘飘’掉了敬畏、‘飘’掉了是非。”郭庆反省。

任性用权，让郭庆养成了“唯我独尊”的霸道作风，丢掉敬畏的他，还借此为自己铺就一条敛财之路。

从大学学习土木工程开始，到工作后担任泸州市规划建设局副局长、市住房和城乡建设局局长等职，再到升任副市长后分管住房和城乡建设等工作，郭庆的履历与住建系统紧密相关。长期与各类工程企业打交道的他，既懂业务政策又拥有重要权力，自然成了不少商人老板眼中的“财神爷”，郭庆也懂得其中的获利之道。

与郭庆相交甚密的商人罗某就是其中一名重要的行贿人。在为罗某开发的多个房地产项目提供帮助后，郭庆先后 11 次收受罗某所送钱款共计 163 万元。不仅直接收受钱款，想发财的郭庆还与罗某一起做起了生意。

2008 年，在与郭庆一起打网球时，罗某提出想办商砼站。知道这个项目很赚钱的郭庆，不想放过此次机会，便提出找罗某“借”100 万元入股金，合伙经商。为了得到郭庆的支持，罗某爽快答应了郭庆的要求。在郭庆的支持下，商砼站顺利建成。随后，郭庆便将这 100 万

元以他人名义投入罗某的商砼站，以这种“借鸡生蛋”的方式赚了 500 余万元。通过各种违规违纪违法行为，郭庆直接或通过特定关系人前前后后获取的非法利益高达 700 余万元。

“贫穷要一点东西，奢侈要许多东西，贪欲却要一切东西。”回顾过往的人生路，郭庆才明白，贪欲就像吸毒一样，让人上瘾、让人欲罢不能。

经查，从 2002 年至 2021 年，郭庆利用多个职务上的便利，在房地产开发、规划调整、工程承揽、违建处罚等方面为他人谋取利益，非法收受或通过特定关系人收受他人所送财物共计 1247 万余元，获利孳息 780 余万元。其中，党的十八大后收受 980 万元。

处心积虑对抗审查，在主动投案后唤醒沉睡初心

工作上霸道、经济上贪婪的郭庆，在沉醉于滥权逐利带来的人生享乐时，也给自己埋下了祸端，关于他的问题反映时有出现。

2021 年初，四川省纪委监委找到郭庆谈话核实其亲属购房资金来源问题，郭庆闪烁其词，意图蒙混过关。执迷不悟的郭庆，把组织的关爱当做耳旁风，在侥幸心理的作用下，在沉迷物欲的深渊中，对利益难以割舍的郭庆选择一条道走到黑。

此后不久，郭庆的多名商人“朋友”相继接受组织谈话，这令其忐忑不安，而与其关系密切的商人罗某被留置后，郭庆的心理防线直接被击穿。“当时手中的茶杯一下掉落，我瘫坐在沙发上，顿时天旋地转、四肢无力，感觉这下真的要完蛋了。”郭庆坦言。

虽然白天无心工作，夜晚难以入睡，但郭庆并没有选择主动交代问题，心存侥幸的他，还与他人串谋，意图对抗组织审查，甚至还搞出一些所谓的“反侦察”伎俩。据其交代，每次他都安排专人联络，人到齐后，先关门反锁，拉上窗帘，分头检查是否有录音监控设备，然后关灯用手机手电筒四下照射，确认每个角落没有闪烁的红点，把所有人的手机关掉后，再围坐在桌子四周，小声地商量。

不管密谋看起来有多周密，但仍无法消减郭庆心中的不安与压力。他整日精神高度紧张，一度濒临崩溃的边缘，最终，不堪内心折磨的他鼓起勇气选择主动投案。

“一开始，郭庆避重就轻，既想抓住主动投案的机会，又怕问题太大，给自己和家人带来严厉的惩罚，就只交代了违纪问题，对违法问题只字不提。”办案人员说，但当我们解开他心中的防备，唤醒其沉睡的初心后，郭庆又积极配合，主动交代了大量组织前期未掌握的问题。

留置期间，办案人员带领郭庆重温入党誓词，宣读完入党誓词后，郭庆走向墙边，抚摸着曾经立下誓言的党旗，痛哭流涕。

其后，郭庆主动向组织递交了申请书，请求组织将自己的惨痛教训作为反面典型警示他人，让党员干部引以为鉴，勿重蹈覆辙。在忏悔书中，郭庆还言辞恳切地写道：“我奉劝犯错的同志要相信组织、依靠组织，尽早主动投案，讲清自己的问题才是唯一的出路。”

作为一名曾经的人民教师，郭庆在讲台上用自己的学识，为广大学子答疑解惑，树立起一个正向的标杆；作为一名领导干部，他却用自己贪婪的罪行和悔恨的过往，亲手刻画出一个反面典型。一正一反间，正是郭庆初心不守的人生写照。待物欲褪去，身陷囹圄，郭庆才幡然醒悟，可惜为时晚矣。

郭庆忏悔录（节选）

我之所以走到今天，就是长期漠视理论学习，忽视思想改造，在职务不断升迁、权力不断增大的同时，内心却日益空虚，理论上不清醒、学习上不自觉，信念开始动摇，精神逐渐懈怠，骨头开始软了。正是因为我这种思想滑坡，信仰缺失，精神缺钙，滋生了贪图享乐，造成了我今天的悲剧。

随着职务的升迁、地位的变化，恭维的人多了，提意见的人少了，我如“猴子爬树”一般，

抬头看见“屁股”的时候少了，低头看到“笑脸”的时候多了，慢慢地我开始“飘”了。有老板听说我爱吃鱼，专门租船雇人钓鱼给我吃；有老板听说我爱喝老酒，专门搜罗年份酒给我喝；有老板听说我喜欢银杏树，专门拉来栽种到我房前。那时的我，忙得不亦乐乎，被老板们像众星捧月一般簇拥着，初尝到了权力变现带给我的快感。

贪念一动，信仰就开始动摇、意志慢慢消沉，拒腐防变的“蛋壳”就从内部被“啄破”，整个“鸡蛋”就逐渐变质、变色、变味。有了贪欲，我就想把手中的权力变现，换取自己羡慕的生活。现在想起来，我悔不当初，我不择手段、肆无忌惮地捞钱，以致我在以权谋私的道路上一路狂奔、越陷越深，真是可憎又可悲啊！

“若要人不知，除非己莫为。”为了躲避审查，我与他人反复串供，多次演练的串词看似严丝合缝，实则漏洞百出，让我愈发不安，心里越来越没有底，总感觉事态越来越严重，惶惶不可终日，我真的好害怕！

2021年11月3日，我鼓起勇气到省纪委监委投案。专案组领导和同志多次给我讲政策、讲出路，让我感受到组织并没有抛弃我，是真心诚意地帮助我、挽救我，我终于放下了思想包袱，决心将自己的问题彻底向组织讲清楚。自此以后，我身心俱安，终于结束了长达一年的“自虐”。

一步很短，一生很长，有时一步即是一生。曾经组织给予我信任、人民赋予我权力、父母寄予我嘱托，我都没有好好珍惜，现在想起来追悔莫及！如果上天给我一次重来的机会，我定会倍加珍惜，绝不重蹈覆辙。

回顾58年人生路，是党养育了我，让我走出了大山，学到了本领，改变了命运；是组织培养了我，为我指引了前进的方向，提供实现人生价值的机会，把我从一名普通干部培养成为一名副厅级干部；在我犯下错误犹豫徘徊的时候，是组织敞开温暖的怀抱，接纳了我，给了我主动投案的机会；在我接受调查挣扎彷徨的时候，组织不离不弃、倾力挽救，帮我重塑了灵魂，找回了初心。

我深知自己很快就要离开组织的怀抱，还未来得及报答组织对我的大恩大德，只能用余生回报组织的恩情。我申请将自己的惨痛教训作为反面典型警示“后来人”，让党员领导干部以我为戒、警钟长鸣。